# Jorge Cárdenas

**MINISTROS DE HACIENDA Y JORGE CÁRDENAS**



**Luis Fernando Alarcón**
(1988-1990)



**Rudolf Hommes**
(1990-1994)



**Guillermo Perry**
(1995-1996)



**Juan Camilo Restrepo**
(1998-1999)



**Jorge Cárdenas Gutiérrez**
Gerente de la Federación Nacional de Cafeteros

Fuente: Sondeo LR

Gráfico: LR-ER

democrático de las elecciones cafeteras y así lograba reestructurar la deuda cafetera para sus 300.000 familias; pero a costa de ello se quedaría insolvente la Caja-Agraria.

Y, a nivel internacional, "Don **Jorge**" hablaba todos los idiomas requeridos y con marcado acento de "inteligencia-emocional". Esto le resultaba irresistible, por igual, al embajador-negociador **Myles Frechette**, a los miembros de la OIC en Londres y al cuerpo diplomático Itamaraty-Brasil.

Su ardid para lograr el aterrizaje de *Fedecafé* a la competencia (sin cuotas de exportación) nos iba quedando claro a todos los que desfilamos por la OAC: "Don **Jorge**" mezclaba su agudeza para entender la nuez del problema socio-económico con su trato humano-cálido. Fue así como se arrió la bandera de la Flota Mercante, se vendió el *Banco Cafetero*, se achicó la burocracia de *Fedecafé*, se desmontó el "mecanismo de la cuchilla-cafetera" y, en general, se "acordionaron" múltiples activos de *Fedecafé*-FNC, siguiendo el "libro verde" que veníamos esbozando desde inicios de los años noventa.

Y, por último, "Don **Jorge**" irradiaba el clímax de su personalidad en las negociaciones del precio-interno del café, ritual de todos los noviembres, en preparación para el Congreso Cafetero de diciembre (... la llegada de "papá-Noel"). Todos afinábamos las "matemáticas cafeteras" (aprendidas de **José Leibovich**) con el fin de que MinHacienda hiciera la oferta-oficial.

Después vendrían "las plañideras-cafeteras", apoyadas en las "bases campesinas", a veces amenazando con paro-cafetero-nacional de no mejorarse la oferta inicial. Los miembros del gobierno que hacían parte del Comité Nacional de Cafeteros (*MHCP*, *MinComercio*, *MinAgricultura* y *DNP*) acudían al oráculo bipartidista y, finalmente, el Presidente de la República incrementaba la oferta en función del ciclo político.

"Don **Jorge**", entretanto, había recorrido todas las bases y negociado exitosamente con los Minhaciendas **Hommes, Perry** y **Restrepo**, de quienes yo tanto aprendí durante esa modernización cafetera de Colombia. "Don **Jorge**": Felices 90 años y gracias por sus servicios al país.

TRIBUNA EMPRESARIAL

# La atención médica pospandemia



**MARÍA JULIETA CASTAÑEDA**
*Pte. de Johnson & Johnson Medical Devices, Región Norte Latam*

En los últimos meses se ha evidenciado que ningún sistema de salud en el mundo estaba preparado para enfrentar la crisis por el covid-19. El sector está atravesando por una situación compleja, especialmente en América Latina, en donde las fallas de los sistemas se han hecho aún más evidentes experimentando quiebres con consecuencias que durarán aún más que la pandemia.

En lugar de sacar a la superficie problemas nuevos e intrínsecamente diferentes, esta emergencia ha servido de catalizadora de factores que siempre estuvieron ahí, aunque de alguna manera latentes. Por eso, ahora es necesario que los distintos actores aceleren los cambios y aborden los puntos débiles del sistema que dieron como resultado reacciones tardías, colapsos operacionales, contagios innecesarios, agotamiento del personal y lo más lamentable, las muertes evitables.

El trabajo colaborativo de la mano de las más prestigiosas instituciones hospitalarias de América Latina y expertos del mundo entero nos ha permitido reunir los conocimientos, principios y prácticas clave que pretenden ayudar a los distintos actores del sector a planificar el futuro de la prestación en salud, con foco en la seguridad del paciente y la sostenibilidad del sistema.

Este contenido busca promover una hoja de ruta para una transformación hospitalaria hacia la sostenibilidad, y así, brindar apoyo a los distintos actores de los sistemas de salud, que deben navegar en un entorno complejo e incierto. El enfoque sugerido no se centra en una solución universal, sino que propone tres pilares para la reconfiguración del sistema: la deslocalización de la atención de salud; la creación de alianzas para una óptima coordinación del cuidado del paciente, y los nuevos modelos de pago para la sostenibilidad de los sistemas.

## SE DEBE RECONFIGURAR LA ATENCIÓN MÉDICA PARA EL FUTURO

El primero de ellos, la deslocalización, sugiere un modelo de atención más cerca de donde se encuentre el paciente. Se propone que los hospitales transformen sus modelos de negocio migrando a una oferta de atención presencial más limitada, enfocada en pacientes de alta complejidad, y aumentando la oferta virtual, por lo que gran parte de las prestaciones de salud se alejarían del entorno hospitalario. La deslocalización planteará una oportunidad para rediseñar la ruta del paciente.

El segundo punto propone las alianzas entre los prestadores de atención médica actuales y los nuevos participantes, desdibujando fronteras de países, con el fin de compartir experiencias, crear conjuntamente modelos de salud sostenibles, adoptar tecnologías y mejorar la eficiencia de los procesos y la coordinación entre varias áreas responsables de llevar a un siguiente nivel la experiencia del paciente.

Como tercer punto, los modelos de pago basados en valor serán protagonistas para la sostenibilidad de los sistemas de salud. Los pagadores, los prestadores, los profesionales de la salud y la industria colaborarán para reducir el desperdicio económico que es de alrededor de 25%, según la *American Institute of Medicine* (*OIM*).

Para honrar los esfuerzos de todos los afectados, se plantea este intento de reconfigurar la infraestructura de atención médica para el futuro, que permita ofrecer un servicio a la altura de la evolución en que vivimos.

@

CONSEJOS PARA LÍDERES

**MAURICIO RODRÍGUEZ**
@liderazgomr

*La incertidumbre que genera la crisis es una oportunidad, porque lo que estaba predeterminado puede ser reemplazado por algo nuevo mejor.*

Alfredo Ceballos

# Temas políticos varios

Los hijos del expresidente **Santos** publicaron en los últimos días una serie de trinos condenando la decisión de alias "Timochenko", jefe máximo de las Farc, de negar el abuso y reclutamiento forzoso de niños por parte del grupo terrorista Farc. En sus trinos estos muchachos le decían al jefe de las Farc que su decisión de negar los hechos que para todo el mundo son evidentes, ponían en riesgo la "estabilidad" del proceso de paz. Me produjo risa la actitud de los hijos del expresidente. Risa y tristeza, para serles sinceros, porque en cierta forma implica que algunos en Colombia de verdad se creyeron la historia de que las Farc se iban a arrepentir de haber cometido tanto crimen. Algunos piensan que la ingenuidad es tierna. A mí me parece que la ingenuidad es desesperante.

Que el expresidente **Santos** se reúna con el señor **Juan Fernando Cristo**, con alias Timochenko, y con el senador **Iván Cepeda** a altas horas de la noche en un apartamento de Bogotá días después de que el proceso contra **Álvaro Uribe** hubiera pasado a la *Fiscalía*, es la última prueba que yo necesitaba ver para quedar completamente convencido que **Santos** negoció la prisión de **Uribe** con las *Farc* en La Habana. Pero estoy convencido que no lo hizo por venganza. Lo hizo porque la estrategia de los amigos del proceso de impunidad con las Farc es lograr que **Uribe** se someta a la **JEP**, para de esa forma ser "perdonado" por el tribunal que las Farc se organizaron bajo los lineamientos del proceso de La Habana. Si **Uribe** se somete a la *JEP* le da legitimidad a ese tribunal, y así quedan lavados todos los crímenes de las Farc. El libreto siempre ha sido clarísimo.



**ALBERTO J. BERNAL-LEÓN**
*Jefe De Estrategia Global, XP Investments*
@albertobernalle

## PARA 2022, LA COALICIÓN DE CENTRODERECHA DEBE TENER ESPACIO PARA UN CANDIDATO EN SEGUNDA VUELTA

Lo que aterra acá es que un jugador de póker tan hábil como **Santos** de verdad piense que exista la posibilidad de que **Uribe** se someta a la *JEP*. Eso nunca va a pasar, porque Uribe es demasiado valiente y terco como para dejarse tentar por esa salida facilista. Y además todo parece indicar que la cosa se le está dañando a los aliados del proceso Farc-**Santos**. ¿Por qué? Porque entre **Vicky Dávila**, **Ernesto Yamhure** y **Salud Hernandez-Mora**, se le tiraron la vuelta a **Cepeda**, **Santos**, **Coronell**, y aliados varios, porque la publicación del expediente completo demuestra inequívocamente la pésima calidad del montaje que le trataron de armar al presidente **Uribe**.

La buena noticia para Colombia es que esta manada de desadaptados convirtió a **Uribe** en un mártir, y eso implica que para 2022 la coalición de centroderecha debe tener espacio para poner candidato en segunda vuelta y de mantener una participación importante en el legislativo. La mala noticia es que la izquierda radical lo sabe, y por lo tanto va a tratar de incendiar el país, que ya de por sí está en una posición de debilidad extrema después de tener que vivir semejante confinamiento tan largo y doloroso para los colombianos menos favorecidos, esos que viven en la informalidad.

Lo que vimos en Bogotá en estos días es un prólogo de lo que puede pasar de acá a 2022. La izquierda radical sabe que solo puede poner presidente si logra poner de rodillas al país. Pero poner al país de rodillas también generará una decisión de la centro derecha de amalgamar fuerzas para evitar que el país caiga del todo en el populismo bolivariano. Dios permita que la economía mundial reaccione fuerte de acá en adelante y que el petróleo acompañe la dinámica, para que así la administración **Duque** logre tener un poco de más grados de libertad por el lado fiscal y económico en 2021.