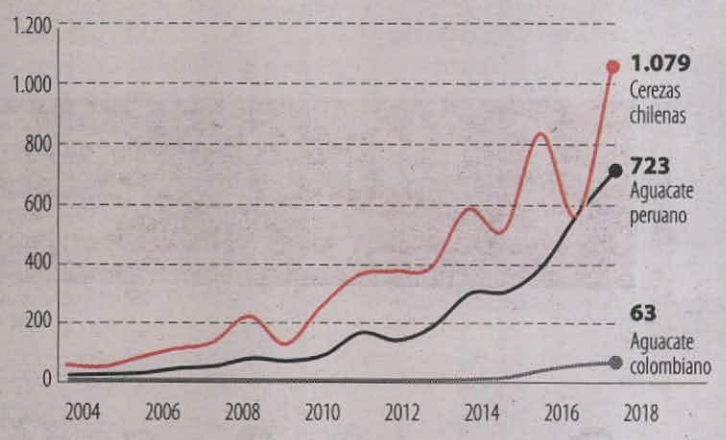
¿y Colombia?

AGRO-EXPORTACIONES "EXITOSAS" EN SUDAMÉRICA
(US$ millones)



Fuente: Cálculos Anif con base en Dane, Banco Central de Chile y Superintendencia Nacional de Aduanas-Administración Tributaria del Perú

Gráfico: LR-GR

prador en la distante China. En Colombia, seguimos escuchando que muchos productos agroindustriales no se exportan por la falta de insumos tecnológicos

Chile aprovechó su transporte multimodal y logró reducir los tiempos de despacho de 40 a 22 días. El desafío para el productor chileno de cerezas está en lograr diversificar su demanda, pues existe un componente estacional marcado en el fin de año chino.

La otra razón de su éxito ha sido que se trata de un producto con alta demanda en Asia (algunos lo ven como de "cultura-aspiracional" de Occidente hacia Oriente, tal como ha ocurrido con el café).

En Perú se ha tenido un éxito similar con las exportaciones de aguacate, aumentándolas de unos US$70 millones en 2008 a más de US$700 millones en 2018 (0,32% del PIB). Es destacable que un país mayormente desértico y con problemas de irrigación haya logrado aprovechar la estacionalidad de la producción mexicana (con valles en marzo y septiembre) y capturar tanto el mercado estadounidense como el europeo. Las exportaciones de espárragos han llegado ya a los US$400 millones, pero en los años recientes han enfrentado problemas de "escalabilidad exportadora".

Al igual que en el caso chileno, Perú viene trabajando en la optimización de los procesos de pos-cosecha y transporte, facilitada por la profunda reforma agraria de finales de siglo pasado. Por algo es que Perú ha logrado posicionarse como el segundo exportador de aguacate a nivel mundial, después de México.

Colombia lo ha intentado, pero claramente tenemos un problema de "falta de escalabilidad" en los procesos exportadores, debido a los problemas burocráticos y fitosanitarios de nuestras aduanas, además de los problemas de transporte.

Mientras continúen los problemas de "ventanilla no-única" (demoras en aduanas, falta de modernidad del *Invima*) y no disponibilidad de transporte multimodal, a Colombia le quedará muy difícil emular los éxitos exportadores de Chile y Perú. ¿Puede acaso Colombia competir en el mercado internacional con una economía "encajonada" donde cerca de 50% del PIB se genera a 1.000 km. de los puertos del Atlántico y a 500 del Pacífico?

Puerto Rico en crisis



LUIS FERNANDO VARGAS-ALZATE
Presidente de RedIntercol
@LFVargasAlzate

Han pasado ya más de 18 meses desde que María, un huracán de categoría cinco, la más alta (según la EHSS, escala de huracanes de Saffir-Simpson), pasó por territorio puertorriqueño y dejó su huella física a lo largo y ancho de la isla. Hoy, aunque se evidencian avances en la reconstrucción de los daños materiales dejados por el evento natural, aún resulta insuficiente tal gestión. Esa situación de retraso y numerosos acontecimientos políticos recientes han llevado a que una crisis cada vez más fuerte se desate en este territorio de singular dependencia estadounidense.

Precisamente esos vínculos son los que ahora vienen a alentar a los manifestantes contra la administración del actual gobernador **Roselló**; pues el presidente **Trump** lanzó desde su cuenta de twitter un par de mensajes que en lugar de apaciguar los ánimos continúa exacerbándolos. La plaza pública ha estado ardiendo durante días en San Juan y otras localidades, y con lo escrito por **Trump** en medio de su campaña reeleccionista, difícilmente se apagará.

Trump escribió (en inglés) lo que acá se traduce con la mayor literalidad posible: "Muchas cosas malas están sucediendo en Puerto Rico. El gobernador está bajo asedio, el alcalde de San Juan es una persona despreciable e incompetente en quien no confiaría en ninguna circunstancia, y el Congreso de los Estados Unidos dio tontamente US$92.000 millones para superar las consecuencias del huracán, (...) muchos de los cuales fueron despilfarrados o desperdiciados, lo que nunca será visto de nuevo. Esto es más del doble de la cantidad otorgada a Texas y Florida juntas. Conozco bien a las personas de Puerto Rico y son geniales. Pero gran parte de sus líderes son corruptos y roban a los ciegos del gobierno de los Estados Unidos".

Con esta información, contenida en un par de trinos que lanzó desde su cuenta de twitter, echó más leña al fuego para que las boricuas prosigan en su lucha por lograr la renuncia del gobernador **Ricardo Roselló Nevares**. Esas palabras, junto con la coyuntura en la cual se encuentra el país, ha llevado a una situación sin precedentes y realmente dramática.

Si bien el asunto que desató la crisis radica en unos mensajes de carácter xenófobo, homofóbico e injuriosos expuestos, no solo por el gobernador sino además por otros funcionarios del gabinete, la realidad es que esa situación pasa a un segundo plano cuando se analiza el tema estructural del funcionamiento gubernamental en Puerto Rico. Tal como sucede en el resto de América Latina, la corrupción tiene sometida a la administración pública del país. Recientemente fueron arrestados por el FBI dos exfuncionarios que participaron del gobierno puertorriqueño, luego de habérseles comprobado su colaboración en hechos de corrupción.

Además, los diversos mensajes filtrados demuestran claramente que tanto **Roselló** como varios de sus colegas y copartidarios en San Juan están vinculados con una trama de desfalcos bastante compleja. Es un asunto que se evidencia mucho más cuando se puede observar que la isla en lugar de avanzar para dejar atrás los desastres causados por María, se encuentra en una situación realmente precaria. De poco le ha servido a Puerto Rico tener los vínculos que tiene con Estados Unidos y recibir los ingresos que ese país le aporta, cuando quienes administran esos recursos se han encargado de un manejo claramente equívoco.

Lo que es típico en América Latina es típico en Puerto Rico. La crisis no había estallado a tan altas proporciones porque hasta ahora no había llegado ningún presidente norteamericano a meterse de lleno en la manera como el país se gobierna. Ahora les queda a los boricuas tener la gallardía y constancia para enfrentar esta coyuntura y demostrarle a la región que cuando un gobierno actúa en contra de los intereses del común de los gobernados, tiene que ser derrocado. Enseñanzas básicas que **John Locke** legó y que pocas veces se aplican.

@

CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

Algún líder debe tener el suficiente valor y la suficiente moral para romper las cadenas del odio.

Martin Luther King

El lío de las comunidades

El despliegue de muchos sectores de la economía depende de su interacción con las comunidades donde muchas veces el imperio de la ley es un factor de segunda instancia. Con ellas es necesario acordar el desarrollo de proyectos de infraestructura tales como centrales de generación eléctricas, represas, líneas de transmisión eléctrica, redes de telecomunicaciones u oleoductos, a riesgo de que nunca se ejecuten.

Que los desarrolladores de estos proyectos cumplan con las licencias ambientales, los permisos del estado y todos los demás requisitos de ley muchas veces no es suficiente para sacar adelante un proyecto. Las comunidades, a menos de que se negocie directamente con ellas, están en capacidad de exigir beneficios que permitan que se despliegue la infraestructura, a riesgo de que incurran en acciones de hecho para evitar su construcción.

En algunos casos, en que los proyectos requieren de inversión significativa, las comunidades son dirigidas por profesionales oportunistas que rápidamente toman el liderazgo de los habitantes. Basados en el miedo de los desarrolladores a que les bloqueen las obras por miedo de tomas o manifestaciones, a que les secuestren o inflijan daños a sus empleados o, que atrasen sus cronogramas por medio de acciones jurídicas no fundamentadas (en Colombia a nadie de le niega una demanda), las compañías son sometidas a chantajes. En el mejor de los casos terminan realizando obras para la comunidad a la fuerza, pero no son extraños los casos en que se opta por beneficiar a los líderes.



MARC EICHMANN
Profesor MBA Universidad de los Andes
eichmannm99@yahoo.com

La intervención de las comunidades es absolutamente justificada cuando se violentan sus derechos constitucionales. Sin embargo, en la mayoría de los casos, obras que generan beneficios para la comunidad no se pueden ejecutar dentro de sus cronogramas por el atraso que genera el chantaje mencionado, impactando millones de personas para quienes son necesarias. Recientemente obras de generación eléctrica como El Quimbo, la conexión del cable submarino a Buenaventura, las líneas de transmisión eléctrica y las ampliaciones de gasoductos y oleoductos han sufrido atrasos por este fenómeno.

LAS COMUNIDADES TIENEN PROFUNDO CONVENCIMIENTO DE QUE MERECEN MÁS DE LO QUE RECIBEN

Las comunidades de hoy en día parten de un caldo de cultivo que se ha ido cociendo por generaciones. Primero, tienen el profundo convencimiento de que merecen más de lo que reciben. Son gente que trabaja duro, tan duro como los ingenieros o los ejecutivos de las empresas que desarrollan el proyecto y no han logrado un estilo de vida siquiera decente, y, ¿porque ellos no lo merecerían? Segundo, saben muy bien que las empresas están obligadas a negociar con ellas porque el costo de negociar es menor al costo de los atrasos o bloqueos de las obras. Y, por último, saben que el sistema de administración de justicia, desde la fuerza policial hasta los jueces, es incapaz de actuar contra ellos, dado el respaldo de ciertas corrientes políticas que cohonestan estas conductas.

Lo que no realizan las comunidades es que, por medio de estos comportamientos, están impidiendo que el país sea competitivo, que los productos de los campesinos puedan salir a los mercados, que la factura de la energía eléctrica caiga y que sus hijos tengan derecho a una mejor calidad de vida. Si el país político y de los jueces no se asegura que este problema se limite a sus justas proporciones, no habrá infraestructura que se pueda ejecutar.